



إيسيسكو  
ICESCO

المؤتمر الثالث عشر  
لوزراء الثقافة  
في دول العالم الإسلامي  
The 13th Conference Of Culture  
Ministers In The Islamic World



## 3.4 Liste du patrimoine mondial en peril dans le monde islamique (ICESCO) :

Une Proposition Analytique







إيسيسكو  
ICESCO

المؤتمر الثالث عشر  
لوزراء الثقافة  
في دول العالم الإسلامي  
The 13th Conference Of Culture  
Ministers In The Islamic World



## 13<sup>ème</sup> Conférence des ministres de la Culture dans le monde islamique

6 Impact de la culture sur le  
développement socioéconomique 9

### 3.4 Liste du patrimoine mondial en peril dans le monde islamique (ICESCO) :

Une Proposition Analytique



# R É S U M É E X É C U T I F

Ce rapport fournit un cadre analytique visant à améliorer les conditions de gestion du patrimoine dans les États membres de l'ICESCO. L'état des biens patrimoniaux inscrits sur la Liste du patrimoine mondial en péril illustre les défis auxquels les États membres de l'ICESCO font face dans leurs efforts de valorisation des ressources patrimoniales en tant qu'outil d'établissement de la paix et de mise en œuvre de stratégies de développement durable. Les 53 États membres abritent 227 biens du patrimoine mondial (sur 1.223 à l'échelle mondiale), dont 33 (sur 56 à l'échelle mondiale) sont inscrits sur la Liste du patrimoine mondial en péril. La plupart des biens inscrits sur cette Liste sont d'ordre culturel, soit 30 (91 %) des 33 sites menacés de la région. Parmi ces derniers, 19 (58 % des sites en péril de la région) figurent sur la Liste en péril depuis plus de 10 ans, et 8 d'entre eux y sont inscrits depuis plus de 20 ans.

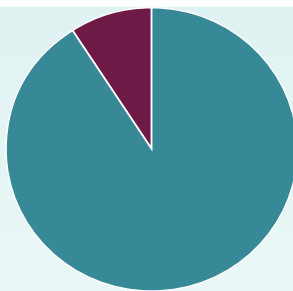
La Liste du patrimoine mondial en péril dans les États membres de l'ICESCO est également marquée par des lacunes

importantes, notamment : l'absence de déclaration de valeur universelle exceptionnelle (VOUE) pour 8 biens ; l'absence de rapport sur l'état de conservation souhaité (DSOCR) pour 21 biens ; et l'absence de programmes de mesures correctives pour 17 sites. Ces insuffisances représentent des faiblesses majeures au sein du système du patrimoine mondial.

Les principales causes sont l'insécurité persistante et les conflits armés, qui affectent directement 26 sites (91 %) sur les 33 que compte la région, ainsi que des problèmes de gestion, identifiés comme une cause directe pour 21 sites.

Ce document propose une feuille de route articulée autour de trois axes principaux : une formation basée sur les résultats en matière d'efficacité de gestion (préparation aux risques, gestion des catastrophes et planification de la gestion) ; un programme de subventions et de mentorat ; et une stratégie claire pour le retrait des biens de la Liste du patrimoine mondial en péril.





**Graphique 1 :** Liste du patrimoine mondial en péril dans la région de l'ICESCO

■ Biens naturels | 9%  
■ Biens culturels | 91%

## Les objectifs de l'initiative sont les suivants :

- a.** Effectuer une analyse détaillée des biens du patrimoine mondial inscrits sur la Liste du patrimoine mondial en péril et des facteurs affectant ces sites dans les États membres de l'ICESCO.
- b.** Proposer des solutions pour soutenir ces États membres (délais et budgets).
- c.** Proposer des programmes de renforcement des capacités pour sensibiliser les États membres de l'ICESCO à la résolution des problèmes liés aux sites inscrits sur la Liste en péril.
- d.** Identifier les partenaires potentiels de l'ICESCO pour cette initiative.

## Analyse de base des sites du patrimoine mondial en péril dans les États membres de l'ICESCO (faits et chiffres)

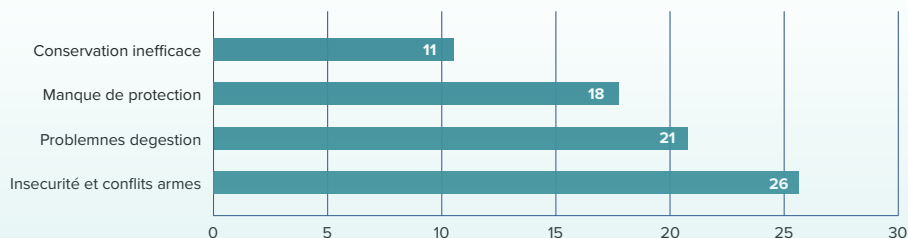
- De nombreuses raisons ont conduit à l'inscription des biens du patrimoine mondial des États membres de l'ICESCO sur la Liste du patrimoine mondial en péril. Ces raisons peuvent être regroupées en quatre catégories, à savoir :

**(1)** L'insécurité/conflit armé, raison la plus fréquente (26 sites sur 33)

**(2)** Gestion insuffisante (21 sites)

**(3)** Manque de protection (18 sites)

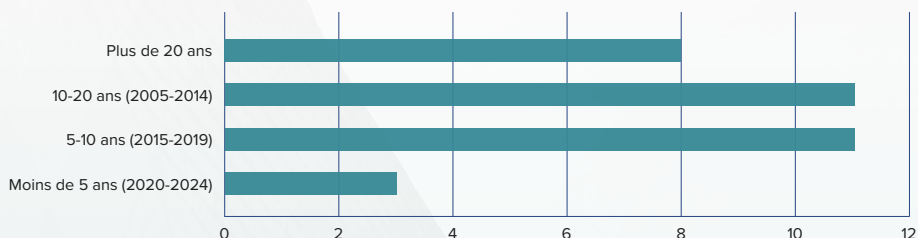
**(4)** Manque de conservation (11 sites)



**Graphique 2 :** Principales raisons pour l'inscription des biens sur la Liste du patrimoine mondial en péril

(voir la traduction des facteurs dans le paragraphe ci-haut)

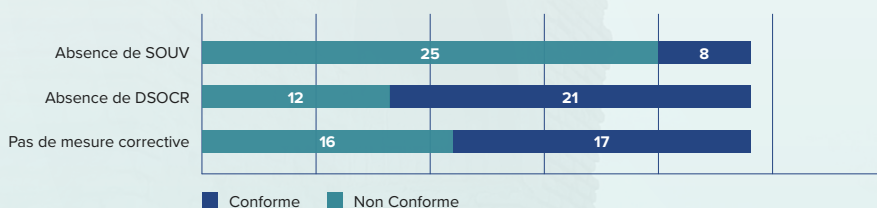
- De nombreux sites ont été inscrits sur la Liste du patrimoine mondial dans le cadre d'une procédure d'urgence et/ou ajoutés simultanément à la Liste du patrimoine mondial et à la Liste du patrimoine mondial en péril, principalement en raison de conflits, comme par exemple : Afghanistan (Paysage culturel et vestiges archéologiques de la vallée de Bamiyan, minaret et vestiges archéologiques de Djam).



**Graphique 3:** Duree des biens sur la Liste du patrimoine mondial en peril dans la region de l'ICESCO

Environ 30 % des biens inscrits en péril dans les États membres de l'ICESCO n'ont pas encore élaboré ni adopté leur déclaration de valeur universelle exceptionnelle (OUV).

- Le Système d'information sur l'état de conservation souhaité (DSOCR) et le programme de mesures correctives qui en découle constituent le cadre sine qua non du retrait d'un bien de la Liste du patrimoine mondial en péril. L'examen de la situation dans les États membres de l'ICESCO révèle que parmi les biens inscrits sur la Liste du patrimoine mondial en péril, 21 ne disposent pas de DSOCR et 17 ne disposent pas de programme de mesures correctives.



**Graphique 4:** Etat de conformite des SOUV, DSOCR & programmes de mesures correctives

Conformité / Non-conformité

Manque de SOUV

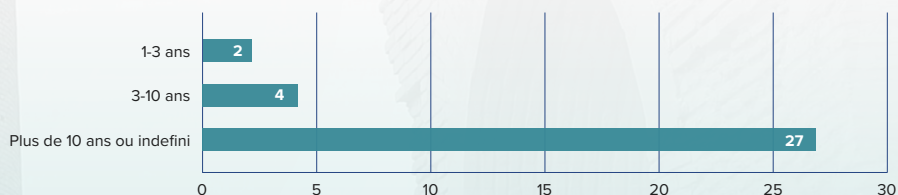
Manque de DSOCR

Manque de mesures correctives

## Catégories prioritaires pour le retrait des biens de la Liste du patrimoine mondial en péril

La définition d'une liste prioritaire en vue d'un éventuel retrait des biens des États membres de l'ICESCO de la Liste du patrimoine mondial en péril propose trois catégories :

- 1.** Biens susceptibles d'être retirés de la Liste du patrimoine mondial en péril après 2 à 3 ans de suivi continu. Ces biens/sites sont confrontés à des problèmes de gestion et de protection.
- 2.** Biens susceptibles d'être retirés de la Liste du patrimoine mondial en péril dans un délai de 3 à 10 ans. Les biens/sites sont confrontés à de graves problèmes de gestion et d'intégrité ainsi qu'à une protection insuffisante.
- 3.** La plupart des biens du patrimoine mondial en péril (27 sur 33) dans les États membres de l'ICESCO sont affectés par de graves troubles et/ou conflits armés. Le délai pour un éventuel retrait de ces biens de la Liste du patrimoine mondial en péril ne peut être précisé, car les causes ne relèvent pas de la zone de gestion directe du site.



**Graphique 5:** Catégories prioritaires suggérées en vue du retrait de biens de la Liste du patrimoine mondial en péril



## **Propositions de solutions pour soutenir les états membres de l'unesco dans la gestion des sites inscrits sur la liste du patrimoine mondial en péril**

- Quatre propositions principales sont formulées :

- (1)** Lancer une campagne de plaidoyer et de sensibilisation.
- (2)** Mettre en place un programme structuré de mentorat et d'échanges professionnels.
- (3)** Élaborer un programme complet de renforcement des capacités.
- (4)** Lancer un programme de subventions et de récompenses visant à soutenir les meilleures pratiques sur les sites du patrimoine mondial dans les États membres de l'UNESCO.

Ces propositions constituent des investissements potentiels qui pourraient renforcer la résilience des sites patrimoniaux à l'avenir.

Par ailleurs, une gestion efficace des biens du patrimoine dans les États membres de l'UNESCO exige des efforts soutenus afin de retirer les sites de la Liste du patrimoine mondial en péril. Vous trouverez ci-dessous un aperçu des actions prioritaires susceptibles de contribuer à atteindre cet objectif au cours des trois prochaines années. Leur mise en œuvre nécessitera un budget annuel global de 1,5 million de dollars américains pour promouvoir et exécuter les actions proposées.

À titre provisoire, le calendrier et les termes de référence présentés ci-dessous peuvent servir de guide pour la mise en œuvre desdites actions.

| Action                                                                                                     | Activités possible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Pour quoi ?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Cibles                                                                                                                                           | Quand ?                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Budget (US\$) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Initier un plaidoyer et une campagne de sensibilisation sur "le patrimoine pour la paix"                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organiser une conférence internationale.</li> <li>Produire du matériel publicitaire.</li> <li>Contacter les media.</li> <li>Organiser des campagnes sur les réseaux sociaux.</li> <li>Organiser des réunions avec les décideurs et les partenaires potentiels.</li> <li>Organiser un événement de levée de fonds.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Réduire la fréquence de survenue de conflits armés</li> <li>Promouvoir la protection du patrimoine (mondial) pendant les conflits (principes du bouclier bleu)</li> <li>Sensibiliser les décideurs sur la protection du patrimoine</li> <li>Mobiliser des moyens financiers pour les programmes</li> <li>Augmenter la visibilité de l'ICESCO en tant que partenaire dans la gestion du patrimoine</li> </ul> | Décideurs du secteur public et privé                                                                                                             | 24 mois comprenant une conférence internationale (sept 2025 ?) combinée avec un événement des partenaires et de levée de fonds pour lancer un fonds pour les projets du patrimoine mondial. Puis il y aura des actions de suivi pour collecter les fonds engagés et obtenir de nouvelles promesses. | 300 000/an    |
| Implémenter un programme de mentorat et d'échanges professionnels                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Recruter les mentors et les mentorés qui doivent être suivis pendant 3 mois</li> <li>Organiser des activités de développement de compétences en ligne et in presentia.</li> <li>Organiser un mois de visite de site pour chaque mentoré</li> </ul>                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Établir des passerelles de travail entre des professionnels jeunes et senior.</li> <li>Procurer des opportunités pour que les institutions du patrimoine partagent leurs compétences professionnelles concernant la protection et la gestion du patrimoine mondial</li> <li>Augmenter le nombre de professionnels expérimentés concernant le patrimoine mondial.</li> </ul>                                  | Jeunes professionnels du patrimoine (moins de 30 ans) provenant des universités et des institutions du patrimoine. Par exemple 5 mentorés par an | 36 mois structurés en programmes annuels                                                                                                                                                                                                                                                            | 150 000/an    |
| Développer un programme de renforcement de capacité (plus de détails au point 6 de ce document).           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Organiser une formation en gestion du patrimoine avec un focus sur la prévention et la gestion appliquée des risques</li> <li>Soutenir le retrait des biens de la Liste du patrimoine mondial en péril avec un focus sur les SOUV, les DSOGR et les mesures correctives</li> </ul>                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer les compétences en planification de gestion et en suivi des sites parmi les praticiens du patrimoine</li> <li>Soutenir les efforts des Etats membres pour le retrait des biens de la Liste du patrimoine mondial en péril.</li> </ul>                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Praticiens du patrimoine naturel et culturel</li> <li>Etudiants des écoles du patrimoine</li> </ul>       | 36 mois (2025-2027) structurés en programmes annuels                                                                                                                                                                                                                                                | 800,000/an    |
| Instaurer une subvention et un prix pour soutenir les bonnes pratiques sur les sites du patrimoine mondial | <ul style="list-style-type: none"> <li>Donner des subventions pour améliorer la gestion des sites</li> <li>Organiser un chantier orienté solution/an</li> <li>Organiser un prix une fois tous les 2 ans pour les acteurs du patrimoine</li> </ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les efforts des gestionnaires de sites pour la protection &amp; la gestion de sites.</li> <li>Contribuer à l'établissement d'une masse critique des personnes ressources en patrimoine mondial.</li> <li>Accroître la visibilité de l'ICESCO comme acteur de la gestion du patrimoine.</li> </ul>                                                                                                   | Institutions du patrimoine                                                                                                                       | 36 mois (2025-2027) structurés avec des programmes annuels                                                                                                                                                                                                                                          | 250,000/an    |



## Proposition de renforcement des capacités

à partir des enjeux identifiés ci-dessus, et en ligne avec les objectifs de la recherche, deux domaines principaux nécessitent le renforcement des capacités professionnelles dans les États membres de l'ICESCO : l'efficacité de la gestion du patrimoine (en particulier la gestion des risques et des catastrophes) et la mise en place des conditions requises pour le retrait des sites de la Liste du patrimoine mondial en péril. Ce dernier porte sur le SOUV, le DSOCR et le programme des mesures correctives.

Série de renforcement des capacités sur la gestion des risques sur les sites patrimoniaux, abordant des sujets tels que : (1) la préparation aux risques, (2) la gestion des risques et des catastrophes, et (3) les stratégies de rétablissement.

Un autre programme de renforcement des capacités concerne les conditions de retrait des biens de la Liste du patrimoine mondial en péril. Ce programme sera conçu comme un engagement pratique permettant aux experts et participants d'élaborer pour leur site le SOUV et le DSOCR, ainsi que le programme de mesures correctives.

Ce renforcement des capacités nécessite l'implication du Centre du patrimoine mondial et des organisations consultatives (ICCROM, ICOMOS et UICN) afin de fournir des conseils sur les conditions nécessaires à l'élaboration et à l'utilisation des documents.

Pour une période prospective de trois (3) ans, le plan de mise en œuvre du programme de renforcement des capacités est présenté dans le tableau ci-dessous.



| N°                                                                                                                            | Formation                                      | Activités               | Résultats escomptés                                             | Principaux partenaires                                                                                                      | Chronogramme<br>(tranches trimestrielles de janvier 2025 à décembre 2027) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      | Budget (US\$) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------|---------------|
| Série sur l'efficacité de gestion des sites du patrimoine                                                                     |                                                |                         |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
| 1                                                                                                                             | Formation en préparation aux risques           | Préparation & sélection | 8 plans développés ou révisés.                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• WHC</li><li>• AWHF</li><li>• ARCWH</li><li>• WHITR-AP</li><li>• CWNHMT-AP</li></ul> |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 450,000 y compris 300,000 pour les chantiers, subvention et le suivi |               |
|                                                                                                                               |                                                | Atelier de démarrage    |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Chantier/ Mentorat      |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Subvention              |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Atelier final           |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
| 2                                                                                                                             | Atelier en gestion des risques et catastrophes | Préparation & sélection | 4 plans développés.<br>4 sites révisés                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• ICCROM</li><li>• WHC</li><li>• ALIPH</li><li>• Bouclier bleu</li></ul>              |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 450,000 y compris 350,000 pour suivi/ subventions                    |               |
|                                                                                                                               |                                                | Atelier                 |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Suivi et subvention     |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
| 3                                                                                                                             | Formation en planification de gestion          | Préparation & sélection | 8 plans développés ou révisés                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>• WHC</li><li>• ICCROM</li><li>• ICOMOS</li><li>• UICN</li></ul>                      |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 450,000 y compris 300,000 pour chantier, subvention et suivi         |               |
|                                                                                                                               |                                                | Atelier de démarrage    |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Chantier/ Mentorat      |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Subvention              |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Atelier final           |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
| Ateliers stratégiques sur le retrait de sites de la Liste du patrimoine mondial en péril (SOUV, DSOOCR & mesures correctives) |                                                |                         |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
| 4                                                                                                                             | Atelier stratégique                            | Préparation & sélection | 8 SOUV développées.<br>5 DSOOCR & mesures correctives esquissés | <ul style="list-style-type: none"><li>• WHC</li><li>• ICOMOS</li><li>• UICN</li></ul>                                       |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 1,000,000 y compris 750,000 pour le suivi et les subventions         |               |
|                                                                                                                               |                                                | Workshop                |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
|                                                                                                                               |                                                | Follow up & grants      |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |
| 5                                                                                                                             | Évaluations                                    | Évaluation              | 1 évaluation conduite                                           | -                                                                                                                           |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 50,000                                                               |               |
|                                                                                                                               |                                                | Réunion                 |                                                                 |                                                                                                                             |                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                      |               |

## Partenaires potentiels de l'icesco concernant le retrait des biens en péril de la liste du patrimoine mondial

- L'ICESCO collaborera avec divers partenaires pour retirer les biens du patrimoine mondial de la Liste en péril et, plus largement, améliorer la gestion des sites patrimoniaux dans la région. De telles initiatives nécessitent des partenariats techniques et financiers.
- Les initiatives de collecte de fonds garantiront la contribution des partenaires financiers aux projets. Un financement minimum de 1.500.000 USD par an sera nécessaire pour atteindre les objectifs fixés.
- Les principaux partenaires incluent les États membres, le Centre du patrimoine mondial, les organisations consultatives du patrimoine mondial (ICCROM, ICOMOS, UICN) ainsi que les centres de catégorie 2 sous l'égide de l'UNESCO, actifs dans la région couverte par l'ICESCO. Ils peuvent également apporter des financements.
- L'ICESCO collaborera également avec d'autres partenaires capables d'apporter une valeur technique, financière ou politique à ses efforts dans le domaine du patrimoine mondial.











JOIN US !

انضموا إلينا

REJOIGNEZ-NOUS